## Роль современных информационных технологий в профессиональной подготовке государственных служащих

Назаров Сердар Гочакович, Бегмырадова Говхер Рахатовна

# The role of modern information technologies in professional training of civil servants

Nazarov Serdar Gochakovich, Begmyradova Govher Rahatovna

#### Abstract:

The skills and abilities of training civil servants who meet the requirements of modern public administration are reflected in the consistently improving national policy. The creation of a perfect system of professional training and improving the competencies of civil servants is currently an important task for the development of the public administration system in Turkmenistan. The problems of training state and municipal employees, requirements for training future managers, and factors influencing the increase in requirements for the quality of training of state and municipal employees are considered. The need for using project, innovative, interactive approaches is reflected. The educational goals in training civil servants in professional training, the knowledge, skills, abilities and competencies being developed, innovative approaches in teaching individual disciplines are revealed. The forms of interactive training and their importance for employees are considered.

**Key words:** state and municipal employees, innovative approaches to teaching, skills, interactive technologies, Internet resources, information and communication technologies

For contacts: Begmyradova Govher Rahatovna, gowher-2020@mail.ru

### **ВВЕДЕНИЕ**

Умения и навыки подготовки государственных служащих, отвечающих требованиям современного государственного управления, находят своё отражение в последовательно совершенствующейся национальной политике. Создание совершенной системы профессиональной подготовки и повышению компетенций государственных служащих в настоящее время является важной задачей для развития системы государственного управления в Туркменистане.

Частое изменение требований, предъявляемых к системе государственного управления, отвечающей современным рыночным преобразованиям и вызовам глобального рынка, выявляет необходимость нового подхода к профессиональной государственных служащих. В подготовке СВЯЗИ тем, что система управления государственного основывается цифровой экономике, информационно-коммуникационные стороны технологии охватывают все общественной жизни и оказывают большое эффективность влияние на управления.

В Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане в 2019-2025 годы указывается необходимость подготовки для современной государственной квалифицированных государственных служащих, призванных службы эффективность государственного обеспечивать развитие управления. Овладение навыками использования цифровых технологий позволяет служащему государственному принимать обоснованные управленческие решения, экономить государственные затраты и время, повышать качество государственных услуг, оказываемых гражданам и бизнесу, а также развивать

грамотность в этом направлении в целом, безусловно способствует повышению качества и эффективности государственного управления.

Главной чертой информационного общества после индустриализации является превращение информации в важнейший стратегический продукт. В этой связи информационные технологии превращаются в основной инструмент, двигатель, используемый государственным управлением для эффективного взаимодействия разными между установления сторонами обществе. Применяемые в государственном управлении информационные технологии способствуют повышению качества всех видов экономической деятельности, в том числе раскрытию более мобильных направлений и новых возможностей государственные государственных услуг. Здесь служащие, информационные технологии, на основе разработанных программ и алгоритмов могут создавать серверы баз данных, хранить, изменять передавать информацию по назначению, ускоряясь во времени.

Основной вопрос, рассматриваемый в статье: определение роли информационно-коммуникационных технологических навыков, которые требуются с переходом на цифровую экономику от служащего, в зависимости от занимаемой в государственной службе должности.

## ОБСУЖДЕНИЕ

В этой связи, разработать перечень навыков госслужащих в отношении информационно-коммуникационных технологий и определение роли современных информационных технологий в системе их профессиональной подготовки.

В условиях цифровой экономики зарубежные ученые отмечают необходимость обучения государственных служащих навыкам использования современных цифровых технологий на рабочем месте.

Российские ученые К.Крамер и А.Нортроп (1989 г.) в своих научных работах, оценив взаимосвязь государственной службы с информационными технологиями, в числе первых призывают к включению новых дисциплин по информационным и коммуникационным технологиям в учебную программу подготовки государственных служащих по государственному управлению.

В своей научной работе ученый С.Дауэес (2004 г.) уделяет особое внимание необходимости разработки более детальной учебной программы по управлению информационными технологиями и его стратегии, и в этой связи, английские ученые М. Браун и Дж.Брудни (1998 г.) подчеркивают большую значимость использования информационных технологий в стратегическом планировании государственных служащих.

Аккредитационные организации — Национальная ассоциация учебных заведений, готовящих специалистов по вопросам государственного управления и административной деятельности (NASPAA) и Международная ассоциация школ и институтов администрирования (UNDESA/IASIA) —признают информационные технологии как важный компонент образовательной программы государственных служащих, предлагая включить их в неё в качестве одного из основных элементов учебного плана подготовки государственных служащих.

## **МЕТОДОЛОГИЯ**

Конечно, фактический запуск новой модели государственного управления связан не только с обеспечением всестороннего применения широких возможностей цифровых технологий в работе государственных органов, но и обеспечением доступа таких технологий для всех слоёв населения. Главным здесь выступает необходимость грамотного, умелого использования служащими государственных организаций и гражданами информационных технологий, или, говоря другими словами, некоторых навыков в области «цифровой культуры» госслужащих и граждан.

Таким образом, для определения важных навыков работы госслужащих с информационными технологиями, были проанализированы международные стандарты аккредитационных организаций, ряд научных работ, а также множество документов, регламентирующих профессиональные требования, разработанные Министерством труда и социальной защиты населения Туркменистана требования к должности государственного служащего. А также был изучен имеющийся опыт учебных курсов, направленных на создание информационной грамотности у специалистов по государственному управлению.

В связи с процессами трансформациями по цифровизации общества, а также в результате проведенных научных исследований был разработан в форме матрицы перечень навыков, необходимых государственному служащему в зависимости от занимаемой должности. Для создания целостности и простоты подготовленного перечня навыков повторяющиеся навыки удалены из перечня.

В настоящее время большую часть матрицы составили навыки в области информационно-коммуникационных технологий, требуемых Министерством труда и социальной защиты населения Туркменистана от госслужащих. Главной особенностью матрицы является классификация государственных служащих по занимаемой должности. В соответствии с TDS 704-2010 «Государственный классификатор профессий рабочий и задач служащих», утвержденный приказом Главной государственной службы «Туркменстандартлары» от 10 декабря 2010 года № 201, государственных служащих можно разделить на такие группы, как руководители, специалисты и служащие.

Для определения основного направления работы в рамках навыков в области информационно-коммуникационных технологий и целенаправленности их использования, навыки были разделены на условные группы: технические (компьютерные навыки и выполнение вычислений), коммуникационные (использование коммуникационных возможностей информационных технологий) и управленческие (управление вычислительными возможностями и оказание электронных услуг).

Матрица, где представлены навыки госслужащего в области информационнокоммуникационных технологий в цифровизованном обществе, имеет следующий вид (таблица 1):

Таблица 1. Матрица навыков государственных служащих в области информационных связей

	P 001	асти инфор	лиа <b>ционн</b>	DIX CDASC
Навыки	Характер навыка	Руководитель	Специалист	Служащий
Использование информационно-	коммуникационный			
коммуникационных технологий для				
поддержания связи и обмена				
сведениями (э-почта, социальные				
медиа и журналисты)				
Работа в одной группе посредством	коммуникационный			
информационно-коммуникационных				
каналов				
Выполнение требований,	технический			
предъявляемых к управлению				
документами во время				
использования информационно-				
коммуникационных технологий в				
проектах				
Способность работы с Интернет-	технический			
ресурсами (официальные порталы				
государства и порталы, оказывающие				
общественные услуги)				
Использование сведений больших	технический			
размеров, касающихся				
государственного управления,				
информационных технологий (OLAP;				
OLTP)				
Использование сведений различных	технический			
интернет-источников в принятии				
решений профессиональных				
вопросов	,			
Ответственный подход к источникам	управленческий			
государства, в том числе				
информации и технологиям				
Понимание законных и нормативных	управленческий			
требований использования				
социальных медиа	,			
Самостоятельное выполнение	управленческий			
обязанностей государственных				
служащих по оказанию гражданам и				
бизнесменам электронных				
правительственных услуг				
Присоединение к изменениям,	управленческий			
происходящим в информационной				
сфере, и адаптация				
профессиональной деятельности к				
НИМ				
Использование возможностей	технический			
информационных технологий в				
оперативном анализе и ответе на				
обращения граждан				

информационных технологий в управлении документами навыки использования информационно-коммуникационных технологий для подготовки управленческих документов Понимание последовательного совершенствования овоих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Управленческий Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Технологий Технологий Технологий Технологий В управление возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием управление поддержанием управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в управленческий управленческий управленческий управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий управления управленческий технологий и управление поятия об облачных технологий управления государством Разработка устойчивых бизнествим управленческий управления государством Разработка устойчивых бизнеством управленческий управления сограствонными правительственными улутами, и	Использование возможностей	технический		
управлении документами Навыки использования информационно-коммуникационных технологий для подготовки управленческих документов Понимание последовательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кардами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разразботке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными улутами, и		TOXIII TOORIII		
Навыки использования информационно-коммуникационных технологий для подготовки управленческих документов Понимание последовательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления колествонными правительственными услугами, и правительственными услугами получение понятия об облачных технологий управления кадрами Получение понятия со облачных технологий управления кадрами управление коновых управлениеский технологий управления государством Разработке услугами, и				
информационно-коммуникационных технологий для подготовки управленческих документов Понимание последовательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных улравленческий услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технологий управления и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и		технический		
технологий для подготовки управленческих документов Понимание последорательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий в систему управление информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес-моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и		TOXIIII ICONIII		
управленческих документов Понимание последовательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий угравления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1 ' '			
Понимание последовательного совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнеством управленческий управлениех сонсктву управления государством Разработка устойчивых бизнеству управления со электронными правительственными услугами, и	1			
совершенствования своих знаний по информационно-коммуникационным технологиям  Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства  Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства  Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами  Получение понятия об облачных технология и их возможностях участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнеством управления государством управления с электронными правительственными услугами, и		управленнеский		
информационно-коммуникационным технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственными отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Венедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Технология и их возможностях управление в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1	управленческий		
Технологиям Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	· •			
Определение взаимосвязи рабочих процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1			
процессов посредством информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и		VEDODEOUUOOKAÄ		
информационно-коммуникационных технологий Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий в недрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях управленческий управленческий технология и их возможностях управленческий технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1	управленческий		
Технологий  Использование возможностей  информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами  Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства  Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства  Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий  Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами  Получение понятия об облачных технология и их возможностях  Участие в разработке новых итехнологий управления государством  Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и				
Использование возможностей информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Венедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и				
информационных технологий в управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес-моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и				
управлении договорами и государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и		техническии		
Государственными заказами Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1			
Контроль за качеством электронных услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	,			
услуг, удовлетворяющих потребности граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и				
граждан в рамках электронного правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	· · ·	управленческий		
Правительства Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	1, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			
Управление поддержанием межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	граждан в рамках электронного			
межведомственным отношений в рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	правительства			
рамках электронного правительства Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	Управление поддержанием	управленческий		
Управление масштабными проектами и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	межведомственным отношений в			
и программами с помощью информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	рамках электронного правительства			
информационно-коммуникационных технологий Внедрение информационно-коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	Управление масштабными проектами	управленческий		
технологий Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	и программами с помощью			
Внедрение информационно- коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	информационно-коммуникационных			
коммуникационных технологий в систему управления кадрами Получение понятия об облачных управленческий технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмоделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	технологий			
систему управления кадрами Получение понятия об облачных управленческий технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес-моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	Внедрение информационно-	управленческий		
Получение понятия об облачных управленческий технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнесмий управления с электронными правительственными услугами, и	коммуникационных технологий в			
технология и их возможностях  Участие в разработке новых управленческий технологий управления государством  Разработка устойчивых бизнес-моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	систему управления кадрами			
технология и их возможностях Участие в разработке новых технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес-моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	Получение понятия об облачных	управленческий		
технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и				
технологий управления государством Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	Участие в разработке новых	управленческий		
Разработка устойчивых бизнес- моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и	· · ·			
моделей, связанных с электронными правительственными услугами, и		управленческий		
правительственными услугами, и				
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
	участие в их реализации			

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Таким образом, в новое время, когда рыночная экономика опирается на информационную и цифровую трансформацию, изменяются также стандарты компетенций, предъявляемых к государственным служащим. Формирование у госслужащих навыков, указанных в матрице, позволяет достичь нижеследующих целей:

• внедрению эффективных систем управления, способствующих достижению в стране долгосрочного развития и высокой продуктивности;

- повышению качества общественных услуг и появлению их совершенных видов;
- обеспечению снижения рисков, в связи с использованием технологий по повышению социальных условий жизни населения;
- расширению возможностей сети интернет, автоматизированию и централизованному управлению всеми видами экономической деятельности;
- развивать персонализированные и потребительские рынки;
- повышать общую эффективность субъектов экономической деятельности;
- совершенствовать знания за счет обмена информацией;
- снижению коррупционных явлений.

В цифровом обществе, происходящие изменения в управлении, вызывают необходимость пересмотра профессиональных навыков современных государственных служащих и включения в их состав умения владеть технологиями. Добавление информационными перечень компетенций В государственного служащего этих требований, будут способствовать повышению скорости и качества оказываемых государственных услуг населению, экономии их результате повышения времени средств. В качественного государственного управления, будет способствовать повышению эффективность экономики в целом.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

- [1] ЗАКОН ТУРКМЕНИСТАНА О ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ . Ашхабад. 26 марта 2016 года № 363-V.
- [2] Ватлина Л.В. Цифровая трансформация государственного управления с применением компетентностных моделей. *Экономика и управление*. 2021; 27(3):183-189.